

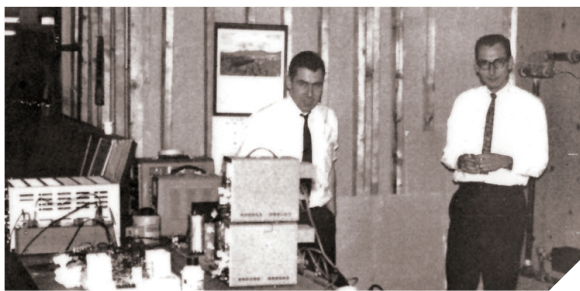
Analog Garage介绍

Pat O'Doherty

ADI公司新兴业务与技术副总裁

今天我们与ADI公司负责新兴业务与技术的副总裁Pat O'Doherty交谈。初创企业可能成为半导体的重要领域。ADI公司已经制定了一项名为Analog Garage的内部创业计划。能否详细谈谈这项计划？

关于Analog Garage的问题



什么是Analog Garage？

Analog Garage是一个企业孵化器，旨在为外部企业家和ADI内部企业家提供一条提出、探索、扩展新的突破性技术和商业模式的途径。之所以称为Analog Garage，有两个原因：1) 承认模拟技术对世界的许多基础性应用的重要性；2) 给技术创新历史上为无数初创人士提供栖身之地的车库、地下室和其他不起眼的场所点赞。通过Analog Garage，初创企业、大学、研究中心和我们自己的员工团队获得他们所需的支持，以解决棘手问题，并在一个快节奏、卷起袖子加油干、聚焦于试验、容忍风险的宽容环境中合作。

Analog Garage于四年前在马萨诸塞州剑桥市开始运作，最初有大约20名工程师。由于发展很快，原有空间不足，Analog Garage于一年前搬到了波士顿。波士顿办公室目前有大约70名工程师，其背景包括信号处理、机器学习和人工智能、材料科学家、系统工程师、安全技术专家及软件和云开发人员。对于典型半导体公司而言，这些都是非传统技能的组合。

尽管Analog Garage总部位于波士顿，但它并非全部位于一个地方。Analog Garage在全球范围内积极开展活动，致力于发现有助于建设未来的突破性新技术和商业模式。ADI公司的任何员工，无论他们是在印度、中国、爱尔兰、德国还是美国，都可以提出新的想法。Analog Garage内部的团队随后会与项目负责人合作，完善他们的想法，如果达到我们的标准，我们就将其推荐给风险投资委员会。然后，董事会决定是否予以资助。一旦获得资助，项目团队便可兼职或全职工作，在项目执行期间脱离他们以前的角色。这些项目的管理方式与外部风险资本资助的初创企业一样，包括天使、种子、A轮和B轮等投资阶段，严格聚焦于实现项目里程碑、资金和速度。



Analog Garage是如何组织的？Analog Garage与研发部门有何区别？二者是否有重叠？

Analog Garage是ADI公司新兴业务与技术部门的一部分，向CTO汇报，单独管理，并且与价值60亿美元的母公司的其余业务部门在地理位置上分开。Analog Garage完全专注于高风险、高回报、有可能在五到十年内带来重大收入的机会。ADI业务部门内的研发团队通常专注于预期在五年内转化为产品收入的技术。然而，业务部门和Analog Garage在ADI公司的很多最优先项目上有着密切合作。

员工为什么要从事Analog Garage项目？

我们很多Analog Garage员工拥有信号处理、机器学习或材料科学方面的博士学位，往往来自世界领先的研究型大学和各种高科技初创企业。激励他们的动机是ADI公司所拥有的广泛基础技术，以及创造涵盖传感、信号调理、解译、连接、分析现实世界信号的新型突破技术的巨大机会。

你们如何在ADI公司内部通报Analog Garage项目？

与业务部门和制造部门的沟通是通过面对面的管理评审、技术评审、项目合作等方式经常进行的。信息也通过内部网站共享，允许任何员工查看哪些项目已获推介、资助、被停止，或已毕业而回到业务部门以培育新业务。

你们如何利用Analog Garage的项目及其成果？Analog Garage员工如何从项目成果的运用中受益？

毕业后的Analog Garage项目要么转移到业务部门去培育新业务——这是典型路径，要么设立新的业务部门或分拆出去，完全独立于ADI发展。这一决定由业务部门作出，主要基于战略一致性和契合度。

Analog Garage的员工和来自世界各地的参与Analog Garage项目的ADI员工都有机会从事他们热衷的突破性项目。事实证明，这对他们个人以及ADI公司都有很大的利益，并对我们聘用和留住最优秀人才的能力有积极影响。

ADI公司对Analog Garage有何期望？未来将如何发展？

我们期望继续发展Analog Garage，以发现和开发更多突破性技术，这将极大地促进ADI公司的长期增长和多元性。

作者简介

Patrick是半导体行业的资深人士，曾在爱尔兰和马萨诸塞州工作，担任过ADI公司的多种职务，涉及工程设计、流程开发、质量、制造、市场营销和产品线领导（在马萨诸塞州、加利福尼亚州、爱尔兰和西班牙开展运营），包括领导几家内部初创企业成长为成功的可持续发展业务。他之前在ADI医疗健康业务部门担任副总裁兼总经理六年，现任新兴业务与技术副总裁，负责探索和开发ADI公司内外的新型突破性业务和技术。其职责包括初创企业外联和突破性大学研究。

Patrick拥有爱尔兰科克大学电气工程学士学位和美国东北大学波士顿校区工商管理硕士学位。联系方式：pat.odoherty@analog.com。

在线支持社区

访问ADI在线支持社区，与ADI技术专家互动。提出您的棘手设计问题、浏览常见问题解答，或参与讨论。



请访问ez.analog.com/cn

全球总部
One Technology Way
P.O. Box 9106, Norwood, MA
02062-9106 U.S.A.
Tel: (1 781) 329 4700
Fax: (1 781) 461 3113

大中华区总部
上海市浦东新区张江高科技园区
祖冲之路 2290 号展想广场 5 楼
邮编: 201203
电话: (86 21) 2320 8000
传真: (86 21) 2320 8222

深圳分公司
深圳市福田区
益田路与福华三路交汇处
深圳国际商会中心
4205-4210 室
邮编: 518048
电话: (86 755) 8202 3200
传真: (86 755) 8202 3222

北京分公司
北京市海淀区西小口路 66 号
中关村东升科技园
B-6 号楼 A 座一层
邮编: 100191
电话: (86 10) 5987 1000
传真: (86 10) 6298 3574

武汉分公司
湖北省武汉市东湖高新区
珞瑜路 889 号光谷国际广场
写字楼 B 座 2403-2405 室
邮编: 430073
电话: (86 27) 8715 9968
传真: (86 27) 8715 9931

©2019 Analog Devices, Inc. All rights reserved. Trademarks and registered trademarks are the property of their respective owners. Ahead of What's Possible is a trademark of Analog Devices. T21222sc-6/19

analog.com/cn